

**משבר הקורונה בישראל**

**זיהוי סיכונים - חיסונים**

**טיוטה מס' 2 - 22.11.2020**

**יוסי זמרי**

**M4T Proprietary Information**



# רקע

---

1. זיהוי הסיכונים שבהמשך מהווה אלמנט משלים לזיהוי הוליסטי שנערך בחודשים מרץ - אפריל 2020
2. בזיהוי הנ"ל אותרו 12 קטגוריות סיכונים שהכילו במצטבר 159 סיכונים
3. הקטגוריה "חיסונים" לא נכללה בתהליך הזיהוי דאז מתוך רצון לייצר פוקוס על נושאים אקטואליים יותר ולטפל בעולם החיסונים כשיהפוך לרלוונטי
4. לנוחיותך צורפה הגדרת היעדים לניהול המשבר מהמסמך המקורי
5. אל הזיהוי שבהמשך שכולל 25 סיכונים יש להתייחס כחלק אינטגרלי מהזיהוי הקודם

# ניהול סיכונים - שלבים עקרוניים



# ניהול משבר הקורונה

## יעדי על

---

1. שמירה על חיי אדם ובריאות הציבור
2. צמצום הפגיעה בתפוקות המשק ובפרנסת הציבור ככל שניתן
3. שימור פעילות כול הפונקציות השלטוניות ההכרחיות לפעילות המשק, החברה ושלטון החוק
4. חיזוק תחושת החוסן הקהילתי והלאומי לאור יכולת הריבון להתמודד באפקטיביות מול המגיפה
5. שימור יכולת ההרתעה אל מול אויבים חיצוניים

# חיסונים (1 מתוך 4)

## זיהוי סיכונים

---

### כלליים

1. יוזמנו מעט מדי חיסונים
2. עיכובים במועדי האספקה בגין צורך בשינויים בחיסון לאור דרישות שונות מה FDA כתנאי לקבלת אישור
3. עיכובים משמעותיים מסיבות אחרות בתהליך קבלת האישורים מה FDA
4. עמימות מכוונת בחוזים לגבי מועדי האספקה
5. אי עמידה של הספקים השונים במחויבות החוזית של האספקות לישראל (כמות ומועד) בגין העדפת השוק של מדינת היצרן או סיבות תפעוליות
6. התבססות על טכנולוגיית mRNA שהינה חדשנית ולא בשלה
7. אפקטיביות החיסון תהיה למשך קצר בהרבה מהתחזית
8. היקף תופעות הלוואי המיידיות יהיה גבוה מהתחזית

# חיסונים (2 מתוך 4)

## זיהוי סיכונים

---

9. שימוש בחיסון הרוסי (ספוטניק 5) ללא אישורי רגולטור ראויים
10. הופעה של תופעות לוואי רק חודשים רבים לאחר קבלת החיסון בשיעור ו/או עוצמה שלא נחזו
11. אפקטיביות החיסון תהיה נמוכה מהחזוי בסגמנטים מסוימים של האוכלוסייה (למשל קשישים)
12. שת"פ לקוי עם מדינות אחרות בהפקת לקחים מהתהליך
13. נגישות נמוכה לתוצאות מלאות של המחקרים הרלוונטיים של יצרניות החיסון

# חיסונים (3 מתוך 4)

## זיהוי סיכונים

---

### תפעוליים

14. ניהול מרושל של אופרציית החיסונים ("תוכנית החלוקה")
15. תעדוף הקצאת חיסונים לסגמנטים באוכלוסייה על בסיס שיקולים פוליטיים ולא על בסיס שיקולים מקצועיים ואתיים
16. חסינות נמוכה לתקיפות סייבר שיכוונו לשיבוש האופרציה
17. עלויות גבוהות יותר מהצפוי להקמת מערך האחסון וההפצה של חיסון פייזר בגין הצורך בשמירת החיסון בטמפרטורות של פחות מ  $-70^{\circ}\text{C}$
18. אי עמידה בלוח לבניית התשתית הנדרשת לתמיכה בתהליך החיסונים
19. בלבול בקרב הצוות התפעולי בין הפרוטוקולים השונים של אופן מתן החיסון בגין ריבוי חיסונים
20. מחסור נקודתי/מתמשך בחיסונים בנקודות מתן החיסון

# חיסונים (4 מתוך 4)

## זיהוי סיכונים

---

21. כשלון בהקמת מערך תמיכה פוסט-מתן-החיסונים למעקב אחר תופעות לוואי, ייעוץ רפואי והפקת לקחים

### תקשורת המונים

22. התפתחות שוק שחור של חיסונים

23. הסברה לקויה על משמעויות החיסון וההבדלים בין החיסונים; הציבור יעדיף חיסון מסוג מסוים בגין שמועות על תופעות לוואי בחיסונים אחרים

24. התנגדות גורפת לעצם מתן החיסון בקרב סגמנטים מסוימים של האוכלוסייה

25. מקרי מוות אצל קשישים בסמיכות למועד מתן החיסון ישויכו לחיסון ויגרמו לפניקה



# תודה רבה!

---

יוסי זמרי

[yossiz@m4t.co.il](mailto:yossiz@m4t.co.il)

054-4814700



MANAGEMENT FOR TECHNOLOGY